Plano de Gerenciamento do Projeto

Versão: 1.0

Conteúdo

[1. Introdução 4](#_Toc295309273)

[1.1 Visão Geral do Projeto 4](#_Toc295309274)

[1.2 Envolvidos no Projeto 4](#_Toc295309275)

[2. Processo de Gerenciamento 4](#_Toc295309276)

[2.1 Ciclo de Vida 5](#_Toc295309277)

[2.2 Controle de Mudanças 5](#_Toc295309278)

[2.3 PPQA 5](#_Toc295309279)

[2.4 Gerência de Configuração 5](#_Toc295309280)

[2.4.1 Baselines 5](#_Toc295309281)

[2.5 Artefatos 5](#_Toc295309282)

[3. Plano de Projeto 5](#_Toc295309283)

[3.1 Escopo do Projeto 5](#_Toc295309284)

[3.2 Cronograma 5](#_Toc295309285)

[3.2.1 Marcos 5](#_Toc295309286)

[3.3 Custos 5](#_Toc295309287)

[3.4 Plano de Qualidade 6](#_Toc295309288)

[3.5 Plano de Gerenciamento de Pessoal (RH) 6](#_Toc295309289)

[3.6 Plano de Comunicação 6](#_Toc295309290)

[3.7 Plano de Gerenciamento de Riscos 6](#_Toc295309291)

[3.7.1 Riscos Identificados 6](#_Toc295309292)

[4. Anexos 7](#_Toc295309293)

**Histórico de Alterações**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Data** | **Versão** | **Autor** | **Descrição** |
| 21/11/2015 | 1.0 | Ricardo Voigt | Criação do documento |
|  |  |  |  |

# Introdução

Esta seção tem como objetivo apresentar o **Plano de Gerenciamento de Projeto** do projeto **Seguradora.**

O documento visa contemplar todas as informações referentes ao projeto e ser a fonte principal de consulta do mesmo. Para isso, o documento está dividido nas seguintes seções:

* **Seção 1 – Introdução**: Contém os objetivos do documento e do projeto.
* **Seção 2 – Processo de Gerenciamento**: define como o projeto é gerenciado, quais artefatos e técnicas são utilizadas
* **Seção 3** – **Plano de Projeto**: Esta seção tem como objetivo apresentar o **Plano de Projeto** (e seus subplanos).
* **Seção 4 – Anexos**: Esta seção tem como objetivo apresentar os anexos que fazem parte e/ou complementam o presente documento

## Visão Geral do Projeto

Este projeto tem como objetivo o desenvolvimento de um software online para a realização de cotação de seguros, para um corretor de seguros que deseja agilidade em suas operações. Na primeira etapa do projeto será focado na cotação para o tipo de automóvel.

## Envolvidos no Projeto

Descrever os stakeholders e usuários do projeto (informação já existente no documento de visão).

### Stakeholders

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Nome | Descrição | Responsabilidades |
| Modro | Corretor de Seguro | Monitora o progresso do projeto;  Aprova valores,  Aprova as entregas a cada sprint |

### Usuários (papéis)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Papel** | **Responsabilidades** | **Stakeholders** |
| Corretor | Realizar as operações no sistema afim de garantir a aceitação e total funcionalidade do sistema | Modro |
|  |  |  |

# Processo de Gerenciamento

Essa seção visa definir quais os procedimentos e técnicas são utilizados no gerenciamento e execução do projeto, como: ciclo de vida, controle de mudanças, entre outros.

## Ciclo de Vida

O desenvolvimento do software será trabalhado através de desenvolvimento ágil, com entregas de valores a cada sprint.

Para tanto identificamos os itens de primeira prioridade para serem entregues na primeira e segunda sprint.

## Controle de Mudanças

Explicar como deve funcionar o controle de mudanças, qual a autonomia do GP e quem deverá ser envolvido para fazer análise de impacto e aprovar as mudanças.

## PPQA

Explicar se existirá e como funcionará a garantia da qualidade do produto e processo, se o processo será auditado ou não, quais os critérios e métricas a serem atingidos.

## Gerência de Configuração

### Artefatos

Detalhar todos os documentos gerados pelo projeto, onde eles serão armazenados e quem tem acesso.

| Documento | Local (caminho) | Permissões |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

### Baselines

Descrever quando, quais artefatos e quem são os responsáveis por gerar as baselines do projeto. Fazer uma lista com os baselines.

## Demais técnicas

Descrever as técnicas utilizadas para estimativa, valores dos riscos, índices de performance (SPI, CPI), etc.

# Plano de Projeto

O plano de projeto corrente procura descrever diretivas, melhores práticas, ações, métodos para um melhor gerenciamento/acompanhamento do processo de desenvolvimento.

## Escopo do Projeto

Descrição macro do escopo do projeto, podendo fazer um link para o documento que contenha os requisitos todos mapeados.

endereço\pasta\arquivo.xxx (fazer link)

## Cronograma

Informar o cronograma macro do projeto, podendo ser uma imagem do MS Project®, e fazer um link para o documento original do cronograma.

endereço\pasta\arquivo.xxx (fazer link)

### Marcos

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Marco** | **Inicio** | **Fim** |
| Marco 1 | 16/04/2008 | 15/05/2008 |
| Marco 2 | 16/05/2008 | 15/06/2008 |
| Marco 3 | 16/06/2008 | 15/07/2008 |

## Custos

Informar uma descrição macro dos custos (pode ser uma imagem do MS Project® por fase/marco), podendo fazer um link para um documento mais detalhado, caso achar necessário.

|  |  |
| --- | --- |
| Fase/Marco | Orçamento |
| Descrição da fase/marco/atividade | R$ 99.999,99 |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| **TOTAL** | **R$ 99.999,99** |

Informações detalhadas de custo podem ser acessadas no arquivo a seguir (pode ser um link para o MS Project®):

endereço\pasta\arquivo.xxx (fazer link)

## Plano de Qualidade

Colocar alguma informação macro se achar relevante e apontar no link abaixo para o documento de gerenciamento da qualidade.

endereço\pasta\arquivo.xxx (fazer link)

endereço\pasta\arquivo.xxx (fazer link)

## Plano de Gerenciamento de Riscos

Os riscos devem ser identificados durante a fase de planejamento do projeto, através de uma reunião com os seguintes integrantes:

* Equipe de desenvolvimento
* Cliente - Modro

### Riscos Identificados

| Risco | Probabilidade | Impacto | Resultado |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Além dos riscos acima identificados, foram mapeados outros menos relevantes que podem ser encontrados em: <link>, porém não serão gerenciados nesse projeto.

# Anexos